



Información Curricular

Dra. Arcelia Toledo López

Doctora en Filosofía en Administración (Ph.D. in Management)

Egresada de la Escuela de Graduados en Administración y Dirección de Empresas del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Monterrey (EGADE Business School-ITESM Monterrey)

Especialidad Área Mayor: Estrategia de Empresas

Área Menor: Comportamiento Organizacional

Profesor colegiado del posgrado del CIIDIR Oaxaca, Instituto Politécnico Nacional

Miembro del Sistema Nacional de Investigadores Nivel I

Coordinadora del Programa de la MCCARN

Cuerpo Académico de Admón de Recursos Naturales

2021 IFSAM Award for Excellence in Indigenous Management Scholarship

Responsable de Admisión de Miembresía ACACIA, A.C.

Línea de Investigación: Estrategias de negocios, emprendimiento y comportamiento organizacional de las Micros, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPyMEs) en el contexto latinoamericano, con énfasis en explicar el comportamiento y resultados organizacionales de los negocios que operan en industrias fragmentadas, mercados de subsistencia y/o en la base de la Pirámide.

Correo electrónico: artoledol@ipn.mx

Extensión: 82784

PUBLICACIONES

Artículos Científicos

Sánchez-Soriano, M., Toledo-López, A. y Sarubbi-Baltazar, F. A. (2025). Roles de participación en la cadena de valor de maíz-tortilla y el empoderamiento de las mujeres oaxaqueñas. *Mundo Agrario*, 26(62), e294. <https://doi.org/10.24215/15155994e294>

Cruz-Carrasco, C.; Luna-Fuentes, A.; Zárate-Nicolás, B.H.; Pérez-Flores, M.E.; Toledo-López, A. (2025) To Care and to Produce: Community Participation and Care Economy Among Women in Mexico's Sembrando Vida Program. *Soc. Sci.* 14, 518. <https://doi.org/10.3390/socsci14090518>

Toledo-López, A., Balseca-Ruiz, J. C., & Velázquez-Sánchez, R. M. (2025). Estrategias Ambientales Proactivas en Hoteles de Oaxaca, México. *El Periplo Sustentable*, (48), 123-141. <https://doi.org/10.36677/elperiplo.v0i48.23174>

Leyva-Hernández, S. N., Toledo-López, A., Hernández-Lara, A. B., Arango-Ramírez, P. M., & Avendaño-Rito, M. D. C. (2025). Values, attitude, and desire in organic food purchase intention in Mexico. *Frontiers in Sustainable Food Systems*, 8, 1516788. <https://doi.org/10.3389/fsufs.2024.1516788>

Leyva-Hernández, S. N., & Toledo-López, A. (2024). Motivators of the Intention of Wine Tourism in Baja California, Mexico. *Foods*, 13(22), 3651. <https://doi.org/10.3390/foods13223651>

Aragón-Guzmán SE, Regino-Maldonado J, Vásquez-López A, Toledo-López A., Nuria Jurado-Celis S, Granados-Echegoyen CA, Landero-Valenzuela N, Arroyo-Balán F, Quiroz-González B and Peñaloza-Ramírez

JM (2024) A systematic literature review on environmental, agronomic, and socioeconomic factors for the integration of small-scale coffee producers into specialized markets in Oaxaca, Mexico. *Front. Sustain. Food Syst.* 8:1386956. doi: <https://doi.org/10.3389/fsufs.2024.1386956>

Ramírez-Cabrera, C., Regino-Maldonado, J., Núñez-Hernández, J. M., Toledo-López, A., Belmonte-Jiménez, S. I., Méndez-García, E. M. del C., & López-Cruz, J. Y. (2024). Cambios en el valor económico de servicios ecosistémicos y dinámica de coberturas y usos del suelo en la cuenca de Copalita, Oaxaca, México. *Revista Chapingo Serie Ciencias Forestales Y Del Ambiente*, 30(2), 1-21.
<https://doi.org/10.5154/r.rchscfa.2023.11.057>

Nieto García, R. M., & Toledo López, A. (2024). La ventaja competitiva en la industria del mezcal un estudio desde pymes comercializadoras. *Interciencia: Revista de ciencia y tecnología de América*, 49(4), 248-257.

Castellanos-Guzmán, D., Toledo-López, A., & Guzmán-Cruz, D. L. (2024). La transición agroecológica de los pequeños productores de huertos familiares. *Ciencias Administrativas. Teoría y Praxis*, 20(1), 66-87.
<https://doi.org/10.46443/catyp.v20i1.365>

Toledo-López, A., Leyva-Hernández, S. N., Jiménez-Castañeda, J. C., & del Carmen Avendano-Rito, M. (2023). Determinants for COVID-19 vaccination intention in Mexico. *Heliyon*, 9(8).
<https://doi.org/10.1016/j.heliyon.2023.e18079>

Libros

Toledo López, A. Morales García, I. & Martínez Gutiérrez, GA. (Coords). Aspectos Socio-económicos del Agave-Mezcal, ISBN: 978-607-8759-83-5. Ed. Universidad Tecnocientífica del Pacífico S.C (UTP).
<https://doi.org/10.58299/utp.187>

Toledo López, A. Montiel Méndez and Rodríguez Gutiérrez PI (2019, Coords.) Emprendimiento de negocios y el desarrollo competitivo de las pymes. Una visión integral desde la formación hasta la práctica. ISBN: ISBN: 978-607-97994-6-5; 78-607-535-097-4. Co-Eds. ACACIA, A.C.-UASLP. No. Cap. 13, pp. 273.

Toledo, A. (2010). Growth and Insertion of Small Enterprises in a Fragmented Industry: Agency and Incentive Approaches (Vol. UMI 3407506). Ann Arbor, MI: Proquest LLC. ISBN 978-109-76707-0.

Capítulos de Libros

Gonzalez-Torres, X.B., Luna-Fuentes, A., Toledo-López, A. & Pérez-Pérez, M. (2025). Producción científica sobre economía social y solidaria y género en América Latina. En *Economía Social y Solidaria y Género: Una Mirada Crítica desde las Ciencias Sociales*. Atena Editora. ISBN: 979-65-258/-3189-3. DOI: <https://doi.org/10.22533/at.ed.893252103>

Leyva-Hernández, S. N., Toledo-López, A. & Ramos-López, L. (2024). Análisis de mediación en un modelo de marketing por PLS-SEM. En *Modelos de ecuaciones estructurales como técnica de análisis en estudios empíricos*. Astra Editorial. ISBN: 979-13-87631-36-9. DOI: <https://doi.org/10.61728/AE20240424>

Leyva-Hernández, S. N., & Toledo-López, A. (2024). Perfiles de consumidores de alimentos orgánicos de mercados locales alternativos. En *Economía Social y Solidaria: experiencias, desafíos y oportunidades*. Pp303. Ed. Knowledge & Sciences / Sello Editorial Corporación Universitaria Americana. ISBN: 978-958-53886-7-3 DOI: 10.5281/zenodo.14042781 118-136

Toledo-López, A., & León-Vargas, G. (2024). Consecuencias de la pandemia de covid-19 en la orientación al mercado de los negocios de artesanías en Oaxaca. *Gestión financiera, desarrollo económico y sustentabilidad de las organizaciones en la era postcovid*. ISBN 978-607-503-276-4. Universidad Juárez del Estado de Durango. PP 39-59. 198PS

Toledo López, A. (2024, Cap IX) Valores Hedónicos-Emocionales y el Comportamiento de Compra: desde la percepción del consumidor de mezcal. In Toledo López, Arcelia; Morales García, Isidro y Martínez Gutiérrez, Gabino Alberto [Coords.]. Aspectos Socio-económicos del Agave-Mezcal, Ed. Universidad Tecnocientífica del Pacífico S.C. ISBN: 978-607-8759-83-5. Pag. 221-245. DOI: <https://doi.org/10.58299/utp.187.c675>

Santana Ramos, Amisaday; Cruz Cabrera, Blasa Celerina y Toledo López, Arcelia (2022): Modelo teórico de la identidad territorial y el desarrollo local como una herramienta para las comunidades. In: La economía sectorial reconfigurando el territorio y nuevos escenarios en la dinámica urbano rural. UNAM-AMECIDER, México. Páginas: 403-426. ISBN UNAM 978-607-30-6944-1, AMECIDER 978-607-8632-31-2

Toledo-López, A. and Guzmán-Cruz, D.L. (2022), «The Contingency Approach to COVID-19 of Subsistence Businesses*», en Research in Administrative Sciences Under COVID-19, Emerald Publishing Limited, Bingley, pp. 31-47.

Toledo-Lopez, A. & Mendoza-Ramírez, L. (2021). Proactividad del emprendedor y desempeño de pequeños negocios: una aproximación en los negocios de artesanías en un ambiente de crisis económica. En Tópicos sobre emprendimiento en México. ISBN: 978-607-8759-18-7. Pag. 102-126.

Matadamas-Cruz IA, Cruz-Cabrera BC., Ruíz-Martínez, A. & Toledo-López A. (2021). Innovación Social en Artesanos de gusano de seda en San Pedro Cajonos Villa Alta, Oaxaca. En Administración y Negocios en Latinoamérica 2020. iOuatro Editores. ISBN: 978-607-99334-0-1. Pags. 778-790

Guzmán Cruz DL., Toledo López A. , & Escamirosa Tinoco C. (2020). Investigación participativa, herramienta metodológica aplicada para elaborar diagnósticos en unidades de producción rural. En Innovación, tecnología y educación en tiempos de covid-19. Ed. ILCSA SA DE CV. ISBN:978-607-8705-34-4.

PROYECTOS DE INVESTIGACIÓN

Director de Proyecto

Enero 2025-Diciembre 2027. Impactos sociales del cambio de uso de suelo en la seguridad alimentaria. Un estudio exploratorio en tres comunidades rurales de las regiones del agave-mezcal en Oaxaca. SIP 20253744

Enero 2024-Diciembre 2024. Retos y Perspectivas del Emprendimiento indígena. Una revisión sistemática de la literatura y del contexto. SIP20242432

Enero 2023-Diciembre 2023. Comportamiento de compra del consumidor de Mezcal en Oaxaca. Explorando los efectos de los valores cognitivos y emocionales percibidos en la compra. SIP20231170

Enero 2022-Diciembre 2022. Estrategias de Continuidad ante el COVID-19 de las MiPyMEs en Oaxaca, México. Una Perspectiva de Contingencia. SIP20221700

Enero 2021-Diciembre 2021. Intención y comportamiento hacia la vacuna del Covid-19. Un estudio desde el modelo de conducta dirigido a la meta. SIP20211418

Enero 2019-Diciembre 2020. Las cinco fuerzas del mercado y la cadena de valor para la producción y comercialización de productos del agave-mezcal. Un estudio exploratorio desde la ventaja competitiva de la agroindustria de mezcal en Oaxaca. SIP 20190143.

Enero-Diciembre 2018. Análisis Exploratorio de las Prácticas y Resultados de la Innovación en un Contexto de Negocios de Subsistencia. SIP 201808800

Enero-Diciembre 2017. La Orientación al Mercado de los Negocios de Subsistencia. SIP 20171801



Enero-Diciembre 2016. Cadena de Valor del Mezcal en Oaxaca desde la perspectiva de la co-creación de valor sustentable. SIP 20161442

Enero-Diciembre 2015. Estrategias de comercialización de productos tradicionales oaxaqueños. Un estudio exploratorio desde la perspectiva del comercio justo. SIP 20151455

Participante

El desempeño de las pequeñas y medianas empresas (PyMES) de México bajo un enfoque de orientación emprendedora. SIP 20100283. Vigente

Metodología de diagnóstico y propuesta de un modelo de desarrollo económico, que contribuya al incremento del ingreso en familias de comunidades rurales indígenas de México. Financiamiento externo. Fondo para la Paz, A.C.

Capacidades tecnológicas en MIPYMES de sectores tradicionales. SIP 20090199

El desempeño de las pequeñas y medianas empresas (PyMES) de México bajo un enfoque de orientación emprendedora. SIP 20090280

La construcción de capacidades tecnológicas basadas en conocimiento en la micro, pequeña y mediana empresa de la manufactura en Oaxaca: una exploración empírica SIP: 20080464

Análisis de las estrategias de producción y comercialización en sistemas de producción artesanal, CGPI 988018

Estrategias alternativas de producción en Oaxaca. CGPI 20020519

Análisis de la competitividad para desarrollo de las artesanías. CONACYT 29325, CGPI 988018

TESIS

Nivel Licenciatura

Mayra Gabriela Cuevas Ramírez. Estudio de Mercado para la Industria Ladrillera de San Francisco Tutla, Santa Lucía del Camino, Oaxaca. Examen 05/10/2017. Ingeniería en Desarrollo Comunitario, Instituto Tecnológico Superior de San Miguel el Grande, Oaxaca.

Epifanio Osorio Sánchez. Comercialización y presentación de las tostadas orgánicas del grupo Conatura Tlapiani A.C. en el municipio de Santa María Tonameca. Examen 29/11/2017. Ingeniería en Desarrollo Comunitario, Instituto Tecnológico Superior de San Miguel el Grande, Oaxaca.

Francisco Javier Díaz Gutierrez. "Artesanías de Santa María Tlahuiltontepec Mixe Oaxaca: desde una Perspectiva Empresarial". Examen 02/06/2014. Ingeniería en Gestión Empresarial, Instituto Tecnológico de la Región Mixe, Oaxaca

Cristina Vásquez Vásquez. "Artesanías de Santa María Tlahuiltontepec Mixe Oaxaca: desde una Perspectiva Empresarial". Examen 02/06/2014. Ingeniería en Gestión Empresarial, Instituto Tecnológico de la Región Mixe, Oaxaca

Sandy Flores Esteva. "Estrategias de Rescate de la Artesanía textil en telar de cintura en la cabecera municipal de San Pablo Villa de Mitla". Examen 27/02/2014. Ingeniería en Desarrollo Comunitario, Instituto Tecnológico Superior de San Miguel el Grande, Oaxaca

Nivel Maestría

Gustavo León Vargas. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Ventaja competitiva de los negocios de subsistencia durante la pandemia del covid-19: Un análisis de las orientaciones emprendedora, mercado y aprendizaje organizacional. 28/01/22. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca

Roberto Miguel Nieto García . La estrategia de compra y comercialización en ventaja competitiva de las PyMes comercializadoras de mezcal en México: el efecto moderador de la cadena de suministro sustentable. Examen 09/09/2021. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca.

Daniel Ramírez Montesinos. La ventaja competitiva y las buenas prácticas de manufactura sustentables de las cervecerías artesanales de Oaxaca. Examen 08/07/2021. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca.

Ángela Mabel de León Avendaño. Certificación en comercio Justo y el Bienestar Social de los Pequeños Productores. Examen 14/01/2020. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca. Mención Honorífica

Juan Carlos Balseca Ruiz. Ventaja Competitiva de las PyMes Hoteleras de Oaxaca desde sus recursos, capacidades organizacionales y estrategias ambientales. Examen 31/07/19. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca. Mención Honorífica

Jesús Gómez Velázquez. Cosmovisión y resiliencia ante el Cambio Climático en las Comunidades Rurales de Oaxaca. Examen 31/07/19. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca. Mención Honorífica

Eréndira Castellanos Labrada. Sustentabilidad Comunitaria en las Comunidades Indígenas con Proyectos de Ecoturismo en la Sierra Norte del Estado de Oaxaca. Examen 11/02/19. Maestría en Ciencias de la Administración Pública y Ciencias Empresariales. Facultad de Contaduría y Administración. Universidad Autónoma Benito Juárez

María Fernanda García Rascón. Impacto de las Certificaciones de las Empresas Forestales Comunitarias en el bienestar social y ambiental de los comuneros. Examen 31/07/18. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca.

Maribel Herrera Ruiz. Orientación al mercado y el desempeño: Mediando los efectos de la innovación y estrategias ambientales de productores agrícolas de subsistencia. Examen 04/08/2017. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca.

Violeta Isabel Monzón Interian. Características del capital social individual y el desempeño de los negocios de subsistencia en Oaxaca. Examen 28/02/2017. Maestría en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Especialidad en Administración de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca.



Nivel Doctorado

Marbella Sánchez Soriano. Empoderamiento de la Mujer en la cadena productiva de Maíz-Totopo en el Municipio de Santa María Xadani Oaxaca. Examen 21/06/23. Doctorado en Ciencias en Desarrollo Regional y Tecnológico. Instituto Tecnológico de Oaxaca

Gerardo Hernández Vásquez. Negociación y conflicto en la instalación de parques eólicos en el Istmo de Tehuantepec. Los casos Mareña Renovables y Eólica del Sur. Examen 13/02/2023. Doctorado en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Instituto Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca.

Amisaday Santana Ramos. Identidad Territorial y Desarrollo local en los pueblos mancomunados de la Sierra Norte de Oaxaca. Examen 09/10/22. Doctorado en Ciencias en En Desarrollo Regional y Tecnológico. Instituto Tecnológico de Oaxaca

Irlanda Abigail Matadamas Cruz. Productividad e Innovación en redes familiares de artesanos de madera y seda, desde un contexto de economía solidaria en san Pedro Cajonos, Villa Alta, Oaxaca. Examen 11/01/22. Doctorado en Ciencias en En Desarrollo Regional y Tecnológico. Instituto Tecnológico de Oaxaca

Sandra Nelly Leyva Hernández. El deseo del consumidor y su intención de compra de productos orgánicos. Evidencia empírica de México y España. Examen 18/08/2021. Doctorado en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Instituto Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca.

Paola Arango Ramírez. La Economía Comunal y La Sustentabilidad Comunitaria de las Unidades Económicas del Municipio De Capulálpam de Méndez. Examen 16/12/20. Doctorado en Ciencias en En Desarrollo Regional y Tecnológico. Instituto Tecnológico de Oaxaca

María Eugenia Soledad Aquino Moncada. Factores Organizacionales y su Influencia en la Intención de Salida de las Representantes de una Compañía de Multinivel: Avon Cosmetics, en los Valles Centrales del Estado de Oaxaca. Examen 11/01/19. Doctorado en Ciencias de la Administración. Facultad de Contaduría y Administración. Universidad Autónoma Benito Juárez.

Miguel Ángel García Valdez. Intención de compra de textiles étnicos: evidencia empírica de los estudiantes de posgrado en México y Colombia. Examen 04/12/18. Doctorado en Ciencias en Conservación y Aprovechamiento de Recursos Naturales. Politécnico Nacional, CIIDIR Oaxaca.

Víctor Manuel Andrade Alcázar. Factores administrativos que influyen en la implementación del Programa de Desarrollo Institucional 2013-2016 del Colegio de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Oaxaca. Examen 15/10/18. Doctorado en Ciencias de la Administración. Facultad de Contaduría y Administración. Universidad Autónoma Benito Juárez.

Yadith José Vásquez. Crecimiento de las microempresas de pan tradicional en el municipio de Tlacolula de Matamoros y su relación con la calidad de Vida Familiar de los productores. Examen 26/06/18. Doctorado en Ciencias en Desarrollo Regional y Tecnológico. Instituto Tecnológico de Oaxaca.

ACTIVIDADES ACADÉMICAS

Docente de las asignaturas

Profesor Titular en Teoría de la Administración

Profesor Titular en Topics Selectos de Estadística Avanzada para Ciencias Sociales

Profesor Titular en Seminarios de Investigación

Profesor Titular de Teoría de la Empresa



Profesor Titular de Seminario de Ciencias Empresariales Tópicos Selectos

Distinciones Recibidas

IFSAM Award for Excellence in Indigenous Management Scholarship (2021). Premio a la excelencia Académica en gestión indígena, otorgado por el International Federation of Scholarly Associations of Management (IFSAM), Bruselas-Region Belgica.

Coordinadora General del XXIV Congreso Internacional de Investigación en Ciencias Administrativas (ACACIA), A.C. "Retos y perspectivas de Negocios con Pequeños productores". Del 27-30 DE mayo 2021. Oaxaca, Oax.

Coordinadora General del XIII Simposio Paradigmas Emergentes de las ciencias Administrativas. Sustentabilidad Organizacional organizado el 4 y 5 de noviembre 2019. En IPN CIIDIR Oax.

2010- a la fecha: Miembro del Sistema Nacional de Investigadores, Nivel I

2004-2007: Becaria de IFP- México Cohert III (The Ford Foundation International Fellowships Program)

Miembro Titular de la Academia de Ciencias Administrativas, A.C.

2019-2025: Responsable del Capítulo de PyMEs de la Academia de Ciencias Administrativas, A.C.

Miembro de la Red Mexicana de Investigadores en Estudios Organizacional 2009 a la fecha.

Anfitrión del Programa de Verano de la Investigación Científica (Delfin y AMC)

Día internacional de la Mujer (2019). Reconocimiento "Angela Jimenez". Por eliminar barreras y acelerar los avances hacia la igualdad de género, inspirando y transformado a más mujeres. Municipio de Oaxaca de Juárez, Oax. México.